

PROGRAMA

Niltom Vieira
2023



GESTÃO POR
RESULTADOS

Apresentação

Gestão por Resultados

Com muita honra o Prof. Niltom Vieira apresenta o Programa "Gestão por Resultados", que traz um pouco do seu histórico profissional, pessoal e de atuação incansável e comprometida para o desenvolvimento do *Campus Arcos*.

Este documento representa uma construção coletiva, baseada num diálogo com servidores e estudantes, às vésperas do processo eleitoral e também de longa data, considerando a convivência sempre respeitosa e cordial que o nosso candidato mantém com todos, desde que chegou no *Campus* em 2016. Esse convívio lhe permite conhecer de perto os anseios da comunidade e, ao mesmo tempo, permite que a comunidade sinta-se segura em poder manifestar suas opiniões, antes e durante sua gestão.

Experiência e conhecimento global, do *Campus* e da instituição como um todo, são diferenciais para um diretor. Prof. Niltom viu o IFMG nascer, pois, entrou na instituição quando ainda se chamava CEFET. Viu, igualmente, o nascimento do *Campus Arcos*, porque transferiu-se para cá justamente para trabalhar na implantação da unidade. Ao longo da carreira acumula passagens por diversas funções de gestão no IFMG Arcos e na reitoria. Além disso, possui um histórico de professor admirado pelos alunos, de pesquisador na área da Educação (com premiações conferidas pelo CNPq, orientações e publicações de destaque, projetos com financiamentos internos e externos, registros de patente/propriedade etc.) e também como um defensor da extensão, com destaque para um projeto seu que resultou num memorial sobre o *Campus Arcos* e sua própria atuação como diretor de extensão na reitoria e Pró-Reitor de Extensão substituto.

Prof. Niltom é bacharel em Engenharia Elétrica, bacharel em Direito, licenciado em Matemática e Física, especialista em Segurança do Trabalho, mestre, doutor em Engenharia (com pesquisas voltadas para o Ensino de Engenharia) e pós-doutor em Informática (com foco na Informática na Educação). Somado a sua formação, atua como parecerista de cursos superiores para o Guia do Estudante (atual Guia Estadão/Quero Educação) e avaliador de cursos superiores pelo MEC/INEP.

Porém, mais importante que seus títulos é o seu olhar humano perante seus alunos, seus colegas de trabalho e o seu comprometimento inegável pelo crescimento deste *Campus* e desta cidade que Niltom escolheu para viver.

Niltom Vieira 2023

Quem é o nosso candidato a diretor?



O Prof. Niltom Vieira possui uma trajetória acadêmica expressiva e diversificada. Atua como docente, gestor acadêmico e advogado. Com atuações marcantes no ensino, pesquisa e extensão, mesmo com distintos cursos superiores, dedica a carreira de pesquisador no campo da Educação. De premiado por trabalhos científicos, pelo CNPq, a coordenador do PIBID (Programa de Iniciação à Docência) há um longo percurso de trabalho e dedicação.



Niltom já era extremamente respeitado no Campus Arcos, onde ocupou diferentes funções de gestão. Com sua passagem de sucesso pela reitoria do IFMG, adquiriu ainda mais experiência, o que lhe torna o candidato mais preparado para a função de Diretor Geral.



KLÉBER GLÓRIA
REITOR DO IFMG

Com quase 20 anos de magistério, 15 deles no IFMG, atingiu o posto de Professor Titular, categoria mais elevada da carreira, também chamado em algumas universidades de Professor Catedrático. No IFMG, Niltom atuou como professor nos *campi* de Formiga, Arcos e Ouro Branco.

Acumula mais de 60 publicações, entre artigos e livros, e mais de 60 orientações de iniciação científica, especialização e mestrado.

No IFMG Arcos, ocupou as funções de Diretor Geral Substituto, Diretor de Ensino, Coordenador do curso de Engenharia Mecânica, Coordenador da Pós-Graduação em Docência e Chefe do antigo Departamento de Ciências Aplicadas.

Atualmente é Diretor Interino de Arcos, e na reitoria do IFMG, ocupa as funções de Diretor de Programas e Projetos de Extensão e Pró-Reitor de Extensão Substituto. Possui, portanto, uma vida dedicada à educação e larga experiência nas mais diversas funções de gestão.

Vida pessoal

POR UMA GESTÃO HUMANA



COM A ESPOSA DANDARA E A FILHA ELIS



COM AS QUATRO MENINAS



FAMÍLIA TODA REUNIDA

Natural de Barretos/SP, se tornou mineiro de coração: terra para onde migrou antes mesmo de ingressar no IFMG, já tendo trabalhado como professor no norte do estado.

Docente no IFMG desde 2008, escolheu Arcos para morar e construir sua família, tendo pedido remoção assim que o *Campus* foi criado em 2016. Niltom, inclusive, é o decano do IFMG *Campus* Arcos, sendo o primeiro servidor lotado nesta unidade por portaria do reitor.

Esposo da Dandara, papai da Elis e de três filhas caninas (Julieta, Catarina e Maria), é amigo dos amigos, leal e de fácil convívio. É assim que todos o definem.

É também militante da educação inclusiva. Sua publicação científica mais recente, de 2023, trata do uso de tecnologias para o ensino de pessoas com autismo (publicado em uma revista *Qualis A2*, fruto de uma orientação na pós-graduação).

Como um defensor da causa animal, suas três cachorras foram resgatadas das ruas e atua como advogado voluntário em uma ONG de proteção sediada em Arcos/MG.

Vida pessoal

POR UMA GESTÃO HUMANA



ATUANDO COMO ADVOGADO EM AUDIÊNCIA



COM OS AMIGOS DO CAMPUS EM CASA



AMIGOS DA REITORIA PREPARARAM UMA FESTA SURPRESA DE ANIVERSÁRIO PARA ELIS

Ainda como advogado criminalista, atua também voluntariamente (*pro bono*) apenas em causas onde identifica a opressão e injustiça perante minorias (em especial a população preta e pobre, quase sempre às margens da proteção estatal).

Em reconhecimento ao seu trabalho em Arcos foi convidado, pelo reitor, para atuar nos últimos anos na reitoria do IFMG, mas antes disso, durante todo o período em que esteve em Arcos, sua casa era o ponto de encontro para as confraternizações com servidores e estudantes.

A forma respeitosa com que trata a todos lhe abriu diversas portas na instituição e hoje tem uma forte rede de contatos com gestores e servidores de todos os 18 *campi* do IFMG e, em especial, com os servidores da reitoria.

Ser bem relacionado e respeitado, incluindo agentes externos à instituição, amplia as chances na obtenção de recursos e melhores oportunidades para o *campus*. Portanto, é baseada em uma gestão humana e por resultados que esta proposta se constitui.

Ele já fez por Arcos!

Como primeiro Diretor de Ensino do *Campus Arcos*, Niltom foi o responsável, no ano de 2016, pela criação do Projeto Pedagógico do Curso de Engenharia Mecânica.

Sendo um pesquisador experiente na área da Ensino e Educação, inovou ao propor um currículo totalmente baseado em projetos: os Trabalhos Acadêmicos Integradores.

Em 2017, dirigiu uma sessão temática no COBENGE (Congresso Brasileiro de Ensino de Engenharia), maior evento do país dedicado às escolas e aos cursos de engenharia, apresentando a experiência exitosa do IFMG Arcos.



Niltom é sábio honesto, brilhante!! Grande parceiro que com sua inteligência, humildade e generosidade. Ajudou-me a enfrentar grandes obstáculos. A ele meu reconhecimento: um grande mestre em diferentes tipos de obras



CLÁUDIA ROSSI
TÉCNICA EM ASSUNTOS
EDUCACIONAIS



Acredita-se que aquela oportunidade, onde se faziam presentes representantes do Conselho Nacional de Educação, contribuiu, em alguma medida, para que o MEC publicasse em 2019 as novas diretrizes nacionais para os cursos de engenharia, normatizando e incentivando o uso de ações e projetos integradores em todos os currículos do país.

Em 2018, Niltom foi o responsável pela criação do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação em Docência, o primeiro curso regular do IFMG na modalidade EaD e que, em função do seu sucesso no país afora, fez com que esse curso se tornasse a capacitação oficial da instituição para os próprios professores do IFMG.

Os padrões criados para a EaD no *Campus Arcos*, se tornaram a referência institucional para o ensino à distância de todo o IFMG.

Como estratégia de divulgação da pós-graduação, Niltom criou os primeiros cursos FIC (Formação Inicial e Continuada) em Arcos, em parceria com Jefferson Silva e Cláudia Rossi. Esses cursos também foram um sucesso e suas ofertas atingiram milhares de pessoas.

Ele já fez por Arcos!

Os reflexos de sua proposta pedagógica de sucesso, no curso de engenharia mecânica, motivaram a adoção da mesma metodologia no curso técnico integrado. Mais recentemente, Prof. Niltom coordenou também a criação de outros dois novos cursos para Arcos: a pós-graduação em Segurança do Trabalho (já aprovado pelo Conselho Acadêmico do *Campus* e pelo Conselho Superior do IFMG, com previsão de início em 2023/2) e o curso de Mestrado em Ensino, Gestão e Inovação (já submetido à CAPES, com a divulgação do resultado prevista para o próximo semestre). E os resultados vieram:

- Com o engajamento da equipe de servidores, também por conta de sua inovação pedagógica, o curso de Engenharia Mecânica do IFMG Arcos possui a nota 5 no MEC (avaliação máxima);
- A Pós-Graduação em Docência se tornou um dos cursos mais concorridos do IFMG e possui alunos de todos os estados do país;
- O *Campus* Arcos se tornou a unidade com o maior número de cursos FIC EaD ofertados no IFMG tendo, inclusive, recebido o Prêmio Mérito Extensionista por essa razão;

- Sua estratégia de implantar EaD de qualidade em Arcos fez com que o *Campus* atingisse as maiores métricas de todo o IFMG, vistas na Plataforma Nilo Peçanha (maior RAP: 46 e maior eficiência: 96,4%);
- Já na reitoria, articulou a liberação dos recursos que permitiram a criação do estúdio EaD em Arcos e a produção de duas novas ênfases para a pós graduação;
- Apaixonado pelo *Campus* e para contribuir com o sentimento de pertencimento de toda a comunidade escolar, escreveu um livro contando a história do IFMG Arcos - disponível em: <https://www.ifmg.edu.br/arcos/memorial>



Emília Viotti ensinou que “Um povo sem memória é um povo sem história”. Nem tudo já vivido no campus cabe em tão poucas palavras, mas todos que nele estiveram têm a sua importância. Por isso, registro meu respeito pelos diretores que me antecederam e admiração por esta equipe incrível de técnicos, professores, e estudantes, pois, sem eles, tantas ideias teriam sido apenas ideias.

Niltom Vieira



Ele já fez pelo IFMG!

Em 2010, quando ainda docente do *Campus Formiga*, teve um projeto de pesquisa aprovado (com fomento externo) que envolveu três IFs brasileiros e três escolas técnicas francesas. À ocasião, Niltom era o coordenador geral do projeto pelo IFMG, que envolvia pesquisadores dos *Campi Formiga, Bambuí e Ouro Preto*.

Durante os trabalhos, realizaram-se três missões na França, com a participação de professores e estudantes do IFMG. Sendo esse o primeiro grande convênio internacional realizado na instituição.

Já em Arcos, em face dos resultados obtidos na gestão do *Campus*, em 2019, o reitor do IFMG convidou o Prof. Niltom Vieira para integrar a equipe da reitoria, mais especificamente na pró-reitoria de extensão.

Desta vez, seu desafio era elevar a extensão do IFMG para uma posição de destaque institucional, especialmente porque, por força normativa, a partir de 2023 a extensão se tornaria um componente obrigatório em todos os cursos de graduação do país.

Niltom então, juntamente com sua nova equipe, criou na reitoria o **Programa +IFMG** (cuja proposta se baseou em uma antiga ideia sua, idealizada ainda no *Campus Arcos*, inicialmente chamada de "IFMG *Online*").

Adotando a expertise da criação da pós-graduação em Docência e também dos cursos FIC EaD em Arcos, esta iniciativa envolveu absolutamente todos os 18 *campi* da instituição.



É inacreditável o que a extensão do IFMG vivenciou nesta última gestão. Resultados muito expressivos e uma verdadeira revolução. O Prof. Niltom, um dos gestores de todo esse processo, conquistou a admiração, o reconhecimento e o respeito não só meu, mas de toda a equipe da reitoria e de servidores e servidoras dos mais diversos campi do IFMG.



Prof. Carlos Bernardes, Pró-Reitor de Extensão e Candidato a Reitor do IFMG



Ele já fez pelo IFMG!

A Plataforma +IFMG se tornou um ambiente de cursos *online* com mais de 130 cursos de formação profissional e quase 60 mil usuários cadastrados. Trata-se de um dos maiores projetos de extensão já realizados no IFMG!

Outros feitos na gestão do Niltom:

- Rádio Web +IFMG, que conta com diversos programas educacionais e de entrevistas. Um deles, inclusive, "Extensão em Ação", é apresentado pelo próprio Prof. Niltom;



Trabalho há 13 anos na reitoria, na área de administração e planejamento. Niltom foi o servidor de campus com uma das passagens mais marcantes por aqui. Em pouco tempo conseguiu transformar a extensão e engajar toda a equipe. Fará muita falta na reitoria, mas o campus só tem a ganhar com a sua eleição para diretor.



MATHEUS FRAIDE
SERVIDOR DA REITORIA DO
IFMG



- O aplicativo +IFMG para dispositivos móveis (como um canal de divulgação científica e um *player* da rádio);
- O programa de divulgação científica baseado na astronomia (com o projeto Planetário Móvel Itinerante +IFMG);
- Reformulação de todo o protocolo de pesquisa de egressos do IFMG, baseado em princípios científicos e validação de dados, para que a instituição tenha parâmetros efetivos de melhoria dos seus cursos e entrada no mercado de trabalho;
- E, por fim, a criação institucional do Prêmio Mérito Extensionista, cujo objetivo é reconhecer e valorizar as pessoas que tanto fazem pela instituição.

Recentemente, o próprio Prof. Niltom foi entrevistado no programa "Extensão Entrevista", onde compartilhou com toda a comunidade todos os resultados de sua passagem como gestor da extensão do IFMG. Acompanhe no Spotify:



Metodologia de Trabalho

A gestão por resultados é baseada em metas e objetivos e surgiu como um legado de Peter Drucker, considerado o pai da administração moderna. Nesse contexto, o papel do gestor é definir objetivos (de acordo com o planejamento estratégico e orçamentário), organizar as tarefas e motivar todos os atores envolvidos. É preciso também confiar nas pessoas, pois, quanto mais autogerenciável a equipe, mais ela tem tempo para focar em mudanças estratégicas, para otimizar processos, integrar setores e obter resultados positivos. Para tanto, cinco princípios são essenciais:

- Definir objetivos e metas;
- Monitorar resultados;
- Otimizar processos;
- Engajar a equipe;
- Ter transparência.

Enquanto gestor da Proex, Prof. Niltom trabalhou na implantação de um *dashboard* (Power-Bi), disponível no *site* do IFMG que atualiza em tempo real o orçamento de extensão, as descentralizações e as execuções realizadas. A proposta é tomar tal iniciativa como exemplo também no *Campus* Arcos.



<https://www2.ifmg.edu.br/portal/extensao/diretriz-institucional-de-extensao>

POR QUE VOTAMOS NO NILTOM VIEIRA?



MATURIDADE

Sabe ouvir, aceitar sugestões, reconhecer qualidades e com serenidade lida com as dificuldades do dia-a-dia, recebendo todos com muita cordialidade.



CORAGEM

Assume a responsabilidade de enfrentar os desafios do *campus*, lida com estratégia e com análise de riscos para implementar as soluções mais adequadas para cada situação.



RESULTADOS

Gere equipes e executa melhorias utilizando as ferramentas que só a experiência traz. Conhece todo o IFMG, possui bons relacionamentos nos 18 *campi* da instituição, já trabalhou na reitoria e sabe os atalhos para a solução dos problemas.



SENSIBILIDADE

É um gestor humano, que busca compreender a necessidade de cada servidor e estudante, defendendo ações que melhoram a vida das pessoas, gerando oportunidades e respeitando a democracia, a diversidade e a inclusão.



EXPERIÊNCIA

Já ocupou diversas funções diferentes na gestão do IFMG, conhece cada setor do *campus* e possui a visão institucional global necessária para compor uma equipe técnica competente.



IMPARCIALIDADE

Pauta suas decisões sem privilegiar ninguém, entende que igualdade e, quando preciso, a equidade são o melhor caminho para o crescimento do *campus*, pois, juntos todos se fortalecem.

O que dizem alunos, ex-alunos e colegas de trabalho



“O Prof. Niltom é a pessoa ideal para a direção do Campus Arcos. Além de conhecer a instituição e ter sido protagonista na sua implantação, possui diversas qualidades que constituem o papel de um diretor, tais como: flexibilidade e discernimento para administrar conflitos, facilidade de comunicação (linguagem clara e objetiva), boa adaptação, sabe motivar e nortear os alunos, tem empatia por todos e sempre busca o aperfeiçoamento contínuo. Ou seja, durante os cinco anos que estudei neste campus, não vejo pessoa mais adequada do que ele para gerenciar esta instituição”

Breno Avelar, Engenheiro Mecânico, Ex-Aluno



“O Professor Niltom foi literalmente o primeiro docente que eu tive contato na faculdade, minha primeira aula no curso foi com ele, nesse dia ele fez uma introdução de como seria nossa trajetória na vida acadêmica e eu lembro claramente do respeito e carinho que ele tinha ao falar dos demais professores da faculdade, e sobre o campus em si. Agora eu estou no último ano da faculdade e aquele dia ainda é um dos mais memoráveis para mim, e eu sei que o apreço que o Niltom tem pelo IF Campus Arcos ainda é o mesmo daquele dia.”

Stefanny Dias, Aluna da Engenharia Mecânica

O que dizem alunos, ex-alunos e colegas de trabalho



“Conheço o Prof Niltom desde antes de ingressar no IFMG. Fui seu aluno no IFMG Campus Formiga. Professor sempre empenhado em assistir seus alunos. Já como servidor, no Campus Arcos me deparei com seu empenho pela implantação da Pós-Graduação em Docência e busca pela expansão deste campus. Considero sua capacidade de trabalho acadêmico e administrativo e sua abertura à escuta e ao diálogo”

Valmir Alves, Assistente em Administração



“Gostaria de agradecer o Professor Niltom Vieira Jr. pelo trabalho maravilhoso que ele tem feito na Pós-Graduação em Docência. As aulas das disciplinas ministradas por ele me ajudaram muito no meu dia a dia em sala de aula e no planejamento pedagógico. Só tenho a agradecer pelo esforço, dedicação e cuidado do professor em querer fazer o melhor por seus alunos e pela Pós-graduação.”

Melissa Diniz, Profa. do IFMG SJE e Aluna da Pós em Docência

PROPOSTAS DE GESTÃO

Prioridades como Diretor Geral



Lutar pela expansão do *Campus*

1

Trabalhar para garantir a expansão física do *Campus*, aumentando o número de salas de aula, laboratórios, melhorando espaços de convivência e acessibilidade, para acomodar o crescimento da instituição. Além disso, defender a migração ao modelo 40/26 (o que dobra as vagas de docentes e técnicos administrativos da unidade).

Atuar pela melhoria da área física

2

Fortalecer ainda mais as relações com a prefeitura municipal e buscar apoio com a reitoria do IFMG e com outras autoridades públicas (representantes do legislativo e executivo estadual e federal), pleiteando os prédios vizinhos, antes usados pela PUC, para o IFMG Arcos.

Promover a transparência no orçamento

3

Criar um farol de acompanhamento (*dashboard*), disponível publicamente, para que toda a comunidade conheça o orçamento do *Campus*, seu planejamento estratégico e onde os recursos são investidos.

PROPOSTAS DE GESTÃO

4

Desenvolver um plano de divulgação do *Campus*

Criar condições para a elaboração de mídias, campanhas e estratégias de *marketing* e comunicação, promovendo o *Campus* e seus cursos, visando atrair mais estudantes e fortalecer a imagem da instituição na comunidade acadêmica e na comunidade externa.

5

Aumentar o envolvimento com a comunidade

Estabelecer parcerias estratégicas com empresas locais, organizações sem fins lucrativos e instituições governamentais para promover o intercâmbio de conhecimentos, estágios, e projetos conjuntos, que beneficiem tanto a comunidade externa quanto o *campus*.

6

Promover a capacitação dos servidores

Lutar pela aprovação do mestrado no *Campus* Arcos (cujo projeto, elaborado pelo Prof. Niltom, já foi submetido à CAPES), assegurando vagas para todos os técnicos administrativos interessados (ou favorecendo a concessão de licenças para que façam cursos de sua preferência). Estabelecer uma escala de afastamento docente justa e eficiente, permitindo que os professores tenham períodos regulares de afastamento para atualização e desenvolvimento profissional, como a licença a cada quinquênio e os afastamentos regulares para pós-graduação.

7

Discutir a departamentalização e organograma

Discutir a melhoria do organograma e a retomada dos departamentos, para uma melhor estrutura organizacional, divisão de responsabilidades e um fluxo de comunicação mais eficiente, resultando em maior eficácia administrativa e acadêmica.

PROPOSTAS DE GESTÃO

8

Visitas técnicas como componentes regulares

Propor, junto aos colegiados, incluir as visitas técnicas nas ementas de disciplinas regulares e fortalecer a cultura de que a aprendizagem também se dá extra sala.

Vantagens:

1. A previsibilidade facilita o respaldo do *Campus* e o apoio logístico e financeiro.
2. O acesso igualitário favorece todos os estudantes e não apenas parte deles.
3. A consistência e integração curricular favorece um melhor aproveitamento das visitas, sem sobrecarregar a iniciativa individual dos servidores.
4. O planejamento e organização adequados facilitam o convênio com empresas e o estabelecimento de parcerias duradouras.
5. Como componentes regulares, as visitas podem ser contabilizadas como parte das atividades dos professores e também como horas curriculares dos alunos, otimizando as ações.

Por uma gestão sem privilégios, justa e respeitando as diversidades e ideologias!



Se é para um, é para todos!

9

Defesa das 30h e do teletrabalho

Defender, junto às instâncias institucionais e órgãos de controle a manutenção do atendimento ininterrupto e da jornada de 30 horas para os TAEs. Além disso, fomentar a discussão pelo teletrabalho, considerando que o mundo mudou e considerando a experiência exitosa vivenciada na própria reitoria e na pró-reitoria de extensão com o Programa de Gestão (PG).

PROPOSTAS DE GESTÃO

Defender alteração da Port. Setec 19/2023

10

Pleitear, junto ao reitor do IFMG (para que acione o CONIF) e demais autoridades públicas, a alteração das normas que vedam o pagamento de bolsas para técnicos administrativos oferecendo, inclusive, suporte jurídico aos interessados em defesa da isonomia na carreira.

Consolidação dos cursos existentes

11

Acionar a rede de contatos interna e externa, buscando apoio e recursos extra orçamentários para a consolidação da obra da quadra esportiva (complementando itens faltantes), para as demandas de mecânica e para um investimento laboratorial estratégico (analisando o que pode ser descartado e o que requer investimento).



Como convidado especial na cerimônia de formatura da primeira turma do curso de Engenharia Mecânica, Prof. Niltom fez um emocionante discurso. Assista o vídeo:



PROPOSTAS DE GESTÃO

12

Fortalecimento da *expertise* em EaD

Reforçar a posição do *Campus* como referência institucional na EaD, favorecendo a criação de cursos superavitários, auto sustentáveis e que, sempre que possível, permitam o pagamento de bolsas para estudantes e servidores.



Mesmo no período em que estive afastado do *Campus* Arcos, trabalhando na reitoria, Niltom optou por nunca deixar a sala de aula. Continuou lecionando disciplinas nos últimos períodos do curso de engenharia e na pós-graduação. Os depoimentos espontâneos de seus alunos, por *e-mail* e pelo *moodle*, ao término de suas aulas, refletem sua empatia pelos estudantes e preocupação com a educação:

por [Fernando Djalma Pinto](#) - sábado, 6 mai 2023, 10:27

A experiência que adquiri nestas 4 semanas que vou chamar de módulos, é indescritível impossível de se explicar em poucas palavras. Estou tendo um crescimento e amadurecimento enorme sobre os estilos de ensino e aprendizagem, está me auxiliando a compreender melhor as relações humanas, professor/aluno, as diferenças entre os diversos comportamentos dos estudantes em sala de aula, as melhores e diversas formas de abordagem. O material é excelente, muito bem elaborado, de uma clareza textual muito boa, de fácil assimilação e compreensão, o que torna o aprendizado dinâmico e prazeroso para ser estudado. Parabéns ao Professor Niltom Vieira Junior pelo material e à Equipe do Curso de Docência do IFMG...

PROPOSTAS DE GESTÃO

por [Margareth Bacheivangi Cavagliano](#) - quinta, 28 abr 2022, 18:46

Prof. Niltom

Boa noite!

Apos ler a ultima aula e refletir sobre, entendo o seu carinho especial, impossivel não revermos nossas práticas diárias. Como erramos em nosso dia a dia. Espero que como nas outras semanas tenhamos um video para poder debater neste forum assuntos tão relevantes.

Obrigada.

por [Laudênia Matias Alves de Souza](#) - sábado, 30 abr 2022, 19:42

Obrigada, professor Niltom! Saio dessa disciplina muito animada e muito mais consciente. Percebo que consegui compreender questões que já me incomodavam, mas que ainda não tinham "nome". A organização dos conteúdos, das reflexões, as sugestões e todo o material (base e complementar) convergem para uma produção muito eficaz de conhecimento e de dúvidas que auxiliam demais na nossa ação de estudar que é contínua e permanente. Estou muito animada mesmo, querendo aprender muito mais!

Trabalhar a retenção e reduzir a evasão

13

Trabalhar para o bem estar dos estudantes, inclusive buscando apoio institucional para melhoria da alimentação (PNAE) e do lazer (esporte, sala de descanso e entretenimento), assim como aprimorar os processos de discussão pedagógica, para que docentes e estudantes sintam-se pertencentes e felizes.

PROPOSTAS DE GESTÃO

14

Dar voz aos estudantes

Criar meios para que os estudantes tenham voz ativa na instituição garantindo, inclusive, espaço na Rádio +IFMG com a inserção de programas locais e música ambiente em áreas específicas do *Campus*.

15

Estabelecer *networking* entre estudantes

Criar uma rede de contato com os egressos para que estabeleçam diálogos com os alunos atuais, compartilhem experiências e orientem na busca por oportunidades de estágio e emprego.

16

Criação de cursos e vagas

Com a ampliação do número de servidores, realizar um mapeamento estratégico ante a criação de novos cursos, possibilitando o máximo atendimento da comunidade e a análise de demandas, aliados a otimização de investimentos e os reflexos positivos nas métricas do *Campus* e na matriz CONIF (orçamento).

17

Melhor controle documental

Propor mecanismos para melhor organização e facilidade de acesso aos documentos públicos, em especial quanto às portarias e comissões existentes (contribuindo, inclusive, para uma divisão equânime e justa do trabalho).

PROPOSTAS DE GESTÃO

18

Qualidade de vida e ambiente de trabalho

Buscar estratégias e/ou parcerias que favoreçam a saúde mental de estudantes e servidores, considerando a importância de se sentir amparado e feliz com o ambiente de estudo e trabalho.



Destaca-se que em sua monografia, no curso de especialização em Segurança do Trabalho, o Prof. Niltom escreveu sobre o assédio e a perseguição como fonte de adoecimento no serviço público.

Enquanto professor, no curso de mestrado em Educação Profissional do IFMG, orientou uma dissertação discutindo e combatendo o sofrimento no trabalho em Institutos Federais (numa crítica às gestões opressivas).

Fatos que demonstram que esta pauta ganhará destaque na sua gestão!

Segurança no *Campus*

19

Monitorar os protocolos de segurança orientados pela instituição e pelas autoridades públicas, incluindo maior atenção ao acesso do *Campus*, mitigando os riscos para toda a comunidade escolar.

Mapeamento de competências

20

Identificar habilidades e talentos, no corpo discente e de servidores, de forma que seja oportunizada a participação em frentes de trabalho ou em projetos que lhes proporcionem maior prazer e rendimento.

A gestão de um *Campus* é um desafio e representa uma obra nunca "acabada", pois assim é a educação: um contínuo processo de construção.

Ainda que intituladas prioritárias, as propostas listadas carregam em si a natureza dinâmica de toda escola. Outras surgirão ao longo de 4 anos e sua ordem tampouco representa uma sequência idealizada.

A verdade que sempre faço questão de frisar, em todos eventos públicos que participo no IFMG, é que **ninguém faz nada sozinho**. Se a comunidade depositar em mim a confiança, por entender que minhas ideias são as que melhor lhe apetece neste momento, a recíproca será verdadeira e entenderei que também posso contar com o apoio da comunidade.

Não sendo este o entendimento, atribuirei única e exclusivamente ao "momento". Continuarei na nobre função de servir ao público, como professor, igualmente disposto a ajudar aquele que, desta feita, for o eleito. Sigamos tornando do nosso ambiente de estudo e trabalho um lugar de respeito e de pessoas felizes.

Seja quem for o diretor, ele precisará de todos. Trata-se "apenas" de uma função, repleta de obstáculos, donde por trás haverá um colega de trabalho e um ser humano necessitando de forças para continuar.

Picadeiro

*Eis me aqui, munido de graça
Interpretando a beleza que o palco representa
Dos olhos tristes às faces cinzentas
Numa atmosfera que os males afugenta*

*Muitas horas de preparo eu necessito
Em lindas vestes e perucas eu me visto
Pouco importa se a tristeza me habita
Trazer a luz e a alegria eu necessito*

*Não se lembram que também sou humano
Tampouco que no fundo tenho alma
Poucos sabem, mas também escorrem lágrimas
Do palhaço que a tantos traz a calma*

*Um artista é um ser iluminado
Faz de tudo pra que um sorriso resplandeça
E mesmo quando por dentro ele chora
Não quer que por fora apareça*

Niltom Vieira (escrito em 2016)



[INSTAGRAM.COM/PROFESSORNILTOM](https://www.instagram.com/professorniltom)

