



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MINAS GERAIS**

**Reitoria**

**Colégio de Dirigentes do IFMG**

Av. Professor Mário Werneck, 2590 - Bairro Buritis - CEP 30575-180 - Belo Horizonte - MG  
- [www.ifmg.edu.br](http://www.ifmg.edu.br)

**Ata da 42ª Reunião Ordinária do Colégio de  
Dirigentes do Instituto Federal de  
Educação, Ciência e Tecnologia de Minas  
Gerais (Gestão 2023-2027), realizada em 26  
de agosto de 2025.**

Aos vinte e seis do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e cinco, realizou-se a quadragésima segunda reunião ordinária do Colégio de Dirigentes (CODIR) do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais, sendo a décima reunião da gestão 2023-2027. A reunião ocorreu presencialmente, no Campus Santa Luzia do IFMG, sob a Presidência do Reitor Rafael Bastos Teixeira, realizou-se a Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes, estando presentes os Senhores (as) Dirigentes (as): Daniel França Fonseca (Diretor Geral Campus Itabirito), Fernanda Pelegrini Honorato Proença (Pró-reitora de Administração e Planejamento), Flávio Rocha Puff (Diretor Geral Campus São João Evangelista), Gustavo Pereira Pessoa (Diretor Geral Campus Ibirité), Haroldo Lacerda de Brito (Diretor Geral Campus Ouro Branco), Heloísa Cristina Pereira (Pró-reitora de Gestão com Pessoas), Humberto Coelho de Melo (Diretor Geral Campus Piumhi), José Roberto de Paula (Pró-Reitor de Extensão, Esporte e Cultura), Luciano Vilas Boas Espíridião (Diretor Geral Campus Ponte Nova), Maria das Graças de Oliveira (Diretora Geral Campus Ribeirão das Neves), Mário Luiz Viana Alvarenga (Pró-reitor de Ensino e Assuntos Estudantis), Niltom Vieira Junior (Diretor Geral Campus Avançado Arcos), Gláucio Ribeiro Silva (Diretor Substituto do Polo de Inovação), Mariana Guimarães dos Santos (Diretora Substituto do Campus Formiga), Rafael Bastos Teixeira (Presidente/Reitor), William Marlon Ferreira (Diretor Substituto Campus Ipatinga), Reginaldo Vagner Ferreira (Diretor Geral Campus Betim), Reginato Fernandes dos Santos (Diretor Geral Campus Ouro Preto), Robert Cruzoaldo Maria (Diretor Geral Campus Congonhas), Sabrina Sá e Sant'Anna dos Santos (Diretora Geral Campus Sabará), Tonimar Domiciano Arrighi Senra (Diretor Geral Campus Governador Valadares), Márcia Adriana de Souza Verona (Diretor Geral Substituta do Campus Conselheiro Lafaiete), Wemerton Luis Evangelista (Diretor Geral Campus Santa Luzia), Helenise Aparacida Silva Carvalho (Diretora Substituto do Campus Bambuí) Marcio Rezende Santos (Diretor Substituto do Campus Arcos). A reunião teve início com as boas-vindas do diretor do campus Santa Luzia, Wemerton, que expressou satisfação em receber a todos, notadamente em um campus de localização periférica, e destacou o esforço contínuo para atrair estudantes de comunidades vulneráveis. Nesse contexto, ele chamou a atenção para os desafios de infraestrutura física, citando a limitação para ampliação de turmas, a necessidade urgente de um novo

prédio para o curso de Segurança do Trabalho e a importância da implementação de um restaurante estudantil. Na sequência, o Reitor fez a leitura da pauta que continha os seguintes pontos: 1- Apresentação dos números da Plataforma Nilo Peçanha (PNP), 2- Apresentação dos números finais do Processo Seletivo 2024, 3- Apresentação do Orçamento: execução 2025 e PLOA 2026, 4-Indicação/eleição dos membros do CODIR para o Conselho Curador da FAPIFMG, 5- Apresentação do Relatório de Pesquisa sobre a Qualidade de Vida do IFMG, 6- Apresentação GEAP/Exames Periódicos e 7- A apresentação da Proposta da Política de Pesquisa do IFMG 8- Informes: parceria instituto cultiva, e-agendas e DDI: sustentabilidade no IFMG e na Rede Federal. Dando prosseguimento, o Pró-reitor Mário iniciou a primeira pauta de discussão com a apresentação dos Indicadores da Plataforma Nilo Peçanha e Processo Seletivo. Ele iniciou com um panorama crítico, alertando que o crescimento do IFMG em matrículas foi impulsionado majoritariamente pelos cursos FIC, enquanto os cursos técnicos, de graduação e pós-graduação apresentaram estagnação ou leve queda, o que serve como um convite à reflexão e ao replanejamento coletivo das ofertas e do Plano Trienal de Permanência. A análise continuou, mostrando uma queda de 4,47% nas matrículas presenciais e chamando a atenção para o percentual de matrículas em cursos técnicos estar abaixo da meta de 50%, além da preocupação com a ausência de cursos na modalidade PROEJA (programa educacional que integra jovens e adultos). Sobre a evasão e a taxa de ocupação, os dados foram apresentados com o alerta de que os baixos percentuais são “mascarados” pelos cursos FIC e que a taxa de ocupação está no seu pior patamar desde 2017, com o Reitor Rafael reforçando que a eficiência acadêmica impacta diretamente a distribuição orçamentária, o que exige uma mudança cultural baseada em dados. Na sequência, a discussão passou para o Processo Seletivo, no qual o Pró-reitor Mário destacou que o IFMG é referência nacional em processos de heteroidentificação. Ele apresentou as novidades do edital 2025/1, incluindo o modelo com linguagem mais acessível, a opção de escolha de até três cursos e a inclusão exclusiva do Cadúnico como critério de isenção, e celebrou um aumento geral de 4% das inscrições homologadas. Concluída a discussão anterior, o Diretor Rainer de Paula introduziu a pauta de Orçamento e Execução 2025 e PLOA 2026. Ele detalhou que o orçamento para 2026 deve ter um aumento de 7% para o IFMG, reflexo do crescimento de matrículas ponderadas, e houve um debate sobre a matriz orçamentária do MEC e o impacto do peso das matrículas EAD no cálculo. Um ponto crítico levantado foi a perda de orçamento na Assistência Estudantil em vários campi devido à não declaração de renda dos alunos na Nilo Peçanha, sugerindo-se uma campanha urgente para reverter o quadro. Em relação ao orçamento de 2025, foi relatado um corte inicial de 10%, com recomposição parcial. Um anúncio importante, feito pelo Reitor, foi a conquista de R\$550.000,00 para equipamentos de cada novo restaurante via verba PAC. E que a batalha continua para incluir recursos para os restaurantes já existentes. O tema sobre orçamento levou a um debate sobre a necessidade de limitar a participação em eventos externos (sugerindo-se a cota de dois servidores para replicar o conhecimento) para preservar o orçamento dos campi. Foi incentivado o uso do Painel Orçamentário, que permite aos gestores acompanhar o histórico e a execução orçamentária (empenho e liquidação). Foi alertado que campis com baixa liquidação (abaixo de 30% em agosto) precisam acelerar as entregas. A discussão final abordou a necessidade de incluir a sustentabilidade de forma robusta nos projetos de obras. Foi relatado que financiadores externos (como Ministério Público e empresas mineradoras) têm negado recursos por não encontrarem aspectos

sustentáveis nos projetos (ex: teto verde, captação de água, orientação solar), mesmo havendo verbas compensatórias disponíveis. A Engenharia reconheceu a premissa e sugeriu a criação de um documento específico sobre a sustentabilidade dos projetos para facilitar as captações externas. Dando continuidade à reunião, prosseguindo para a próxima pauta, conduzida pelo Reitor, Rafael Bastos, sobre a indicação dos Membros do CODIR para a composição do Conselho Curador da FAPIFMG (Fundação de Apoio ao Instituto Federal de Minas Gerais). Discutida a importância da fundação para o IFMG e a relevância da participação dos Dirigentes no Conselho Curador, foram acordados os seguintes nomes para a composição. Membros Titulares: Venilson Luciano Benigno Fonseca e Sabrina Sá e Santana dos Santos. Membros Suplentes: Humberto Garcia de Carvalho e Luciano Vilas Boas Espírito Santo. A reunião prosseguiu sendo apresentada pelo Diretor de Desenvolvimento Institucional (DDI), Wilson Costa e pela Coordenadora Camila Barbosa (CEPAS) sobre a pauta “Sustentabilidade no IFMG e na Rede Federal”. A apresentação contemplou a atuação da Comissão Central de Sustentabilidade, o alinhamento do PDI 2024-2028 aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030, o mapeamento de projetos e ações, o diagnóstico de sustentabilidade da Rede Federal e os principais projetos previstos para 2025/2026, incluindo PGRS( Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos), PLS (Plano de Logística Sustentável), Política Institucional de Sustentabilidade e adesão à A3P (Agenda Ambiental da Administração Pública). Foi reforçado que a sustentabilidade é um valor e parte da Visão Estratégica do Instituto. Foram destacadas as seguintes ações: a constituição da Comissão Central de Sustentabilidade em maio de 2025; o alinhamento de todos os objetivos do PDI aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU; e o mapeamento de mais de 300 ações e projetos de sustentabilidade em toda a instituição. Em relação ao posicionamento na Rede Federal, o IFMG se destacou ao classificar 64 projetos em um edital da SETEC de 2024, sendo a instituição com maior volume. Os projetos em andamento concentram-se no aparato regulatório e na infraestrutura. As prioridades incluem a implantação piloto do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) na Reitoria, a tramitação da Política Institucional de Sustentabilidade e a adesão institucional à Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P). O painel orçamentário foi incentivado para acompanhar a execução. Além disso, foi sugerido que o IFMG use os dados do mapeamento e a vinculação aos ODS em sua comunicação de forma proativa para atrair recursos, especialmente após o relato de que financiadores têm cobrado robustez na sustentabilidade dos projetos de obras. A reunião seguiu para a próxima pauta, focada no relatório de pesquisa sobre qualidade de vida e exames periódicos. A Pró-Reitora de Gestão com Pessoas, Heloísa Pereira (PROGEP) iniciou sua pauta informando que a apresentação do relatório do formulário de qualidade de vida foi adiada, pois o estudo ainda está em andamento, visando garantir a correta separação e análise dos dados sensíveis para fundamentar futuras ações. Dando continuidade, Heloísa, informou a adesão do IFMG ao convênio com a GEAP e a implementação dos exames periódicos (bienal/anual), que são preventivos e de adesão voluntária, ressaltando a importância da participação dos servidores para a criação de um perfil epidemiológico e planejamento de ações de saúde. O último ponto de pauta foi a apresentação sobre a Política de Pesquisa do IFMG, na qual o servidor Thiago Ferreira (PRIPPG) justificou a necessidade do documento para formalizar o que se espera da pesquisa na instituição e apresentou o Programa de Inovação Social com prefeituras e empresas, um grande programa de inovação aberta que busca solucionar desafios

sociais com recursos externos geridos via fundação. Para encerrar as pautas, o Pró-reitor José Roberto trouxe os informes, detalhando a nova parceria com o Instituto Cultiva para oferecer formação continuada em cursos FIC para servidores de redes municipais, o que também auxilia o IFMG no registro de alunos na Plataforma Nilo Peçanha. Em seguida, apresentou o segundo informe: uma solicitação que o IFMG fará ao Instituto Nacional de Meteorologia (INMET) para a instalação de estações meteorológicas automáticas em todas as unidades do IFMG. Ele explicou que o ofício será enviado em nome do Reitor e que as unidades que já possuem estações (Governador Valadares, Bambuí, Ouro Branco e Formiga) não serão contempladas. O Reitor esclareceu que o INMET é responsável pela instalação e manutenção, e que não haverá custos para o IFMG. As estações geram dados automáticos que são importantes para o corpo de bombeiros, defesa civil e outros órgãos, auxiliando na prevenção de desastres climáticos. Por fim, a secretária do CODIR Fernanda Chaves detalhou as novas regras da plataforma E-agendas 2.0 da CGU, destacando a obrigatoriedade do registro prévio de todos os compromissos públicos dos gestores e o "check-in" obrigatório, o que avança na política de transparência da instituição. Ao final da reunião do Colégio de Dirigentes, permaneceram em sessão os(as) Diretores(as)-Gerais dos campi 40/26, juntamente com o Reitor, a Pró-reitora de Gestão com Pessoas e o Diretor de Desenvolvimento Institucional, para alinhamento do modelo referencial de estrutura organizacional do novo dimensionamento 40/26. Após os apontamentos realizados, ficou definido o modelo enviado por e-mail pelos(as) Diretores(as), construído de forma conjunta, com a inclusão do §4º na Resolução nº 18/2020, estabelecendo regra de transição aplicável aos campi de tipologia 40/26. Nada mais havendo a tratar, o Reitor agradeceu a todos e declarou a sessão encerrada. Eu, Fernanda Ogando Chaves, secretária designada, lavrei a presente ata que, após lida e aprovada, será assinada por mim e demais participantes.

Belo Horizonte, 26 de agosto de 2025.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Ogando Chaves, Secretário(a) Designado(a)**, em 08/10/2025, às 10:04, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Tonimar Domiciano Arrighi Senra, Diretor(a) Geral**, em 20/10/2025, às 14:27, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Heloísa Cristina Pereira, Pró-Reitor(a) de Gestão com Pessoas**, em 20/10/2025, às 14:29, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Sabrina Sa E Sant Anna dos Santos, Diretor(a) Geral**, em 20/10/2025, às 15:19, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Wemerton Luis Evangelista, Diretor(a) Geral**, em 20/10/2025, às 15:39, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Pelegrini Honorato Proença, Pró-Reitor(a) de Administração e Planejamento**, em 20/10/2025, às 16:46, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Bastos Teixeira, Reitor do IFMG**, em 20/10/2025, às 17:54, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Mario Luiz Viana Alvarenga, Pró-Reitor(a) de Ensino e Assuntos Estudantis**, em 20/10/2025, às 17:57, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Coelho de Melo, Diretor(a) Geral**, em 20/10/2025, às 18:00, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Pereira Pessoa, Diretor(a) Geral**, em 20/10/2025, às 19:24, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Helenise Aparecida Silva Carvalho, Diretor(a) Geral Substituto(a)**, em 21/10/2025, às 08:55, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Reginato Fernandes dos Santos, Diretor(a) Geral**, em 21/10/2025, às 11:20, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Gislayne Elisana Goncalves, Pró-Reitor(a) de Inovação, Pesquisa e Pós-Graduação do IFMG**, em 21/10/2025, às 11:24, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Willian Marlon Ferreira, Diretor(a) Geral Substituto(a) - Campus Ipatinga**, em 21/10/2025, às 16:13, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Reginaldo Vagner Ferreira, Diretor(a) Geral**, em 21/10/2025, às 20:45, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Venilson Luciano Benigno Fonseca, Diretor(a) Geral**, em 24/10/2025, às 18:54, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Mariana Guimaraes dos Santos, Diretor(a) Geral Substituto(a)**, em 26/10/2025, às 14:47, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Luciano Vilas Boas Espiridiao**,  
**Diretor(a) Geral**, em 27/10/2025, às 06:53, conforme Decreto nº 10.543, de 13  
de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site  
<https://sei.ifmg.edu.br/consultadocs> informando o código verificador **2480722** e o  
código CRC **8967ADA4**.

23208.004631/2025-33

2475636v1